



دانشگاه کردستان

فرم طرح درس

اطلاعات اولیه درس					
عنوان درس	مقطع	نام مدرس	زمان بندی هفتگی	نوع درس	تعداد واحد درس
مشاوره در مدیریت	کارشناسی ارشد	آرمان احمدی زاد	هر هفته ۳ ساعت	اجباری <input type="checkbox"/> اختیاری <input checked="" type="checkbox"/>	۳

محدوده علمی درس
پیش نیازها
سازمان و مدیریت
هم نیازها
ندارد
نرم افزار (مهارت های عملی) مورد استفاده در طول دوره
(۱) مشاوره آزمایشی در کسب و کار
روش آموزش
سخنرانی <input checked="" type="checkbox"/> پرسش و پاسخ <input checked="" type="checkbox"/> حل تمرین <input checked="" type="checkbox"/> کار عملی <input checked="" type="checkbox"/> کار با نرم افزار <input checked="" type="checkbox"/>
منابع درس
(۱) مهارت های مشاوره مدیریت، کچارلز مارگریسون، انتشارات مرنديز. (۲) Flawless Consulting: A Guide to Getting Your Expertise Used, Peter Block, Published by Pfeiffer (۳) The McKinsey Way, McGraw-Hill Education, Ethan M. Rasiel (۴) Essential Tools for Management Consulting: Tools, Models and Approaches for Clients and Consultants, Simon A. Burtonshaw-Gunn, Wiley (۵) Management Consultancy, Andrew Sturdy, Karen Handley, Timothy Clark, and Robin Fincham, Oxford University Press

اهداف درس

اهداف کلی

- در پایان این درس، انتظار می‌رود دانشجویان موارد ذیل را آموخته باشند.
- (۱) با فرایندهای کلیدی مشاوره مدیریت آن آشنا شده باشید.
 - (۲) مهارت های مشاوره ای بین فردی را فرا گرفته باشید.
 - (۳) مدل های مشاوره ی مدیریت را آموخته باشید.
 - (۴) سیاست های مشاوره را فرا گرفته باشید.
 - (۵) عوامل اثرگذار بر شکست و موفقیت مشاوره مدیریت را آموخته باشید.

مهارت‌هایی (شغلی، تحصیلی) که دانشجو در پایان دوره فرا می‌گیرد

- (۱) مهارت های مشاوره مدیریت

ارزشیابی درس

سایر روش های ارزشیابی	امتحان میان ترم	امتحان پایان ترم
پروژه --۱۰٪- نمره نمرات تشویقی: --۵٪ تا ۱۰٪ نمره تشویقی- نمره شامل مواردی نظیر: فعالیت ها و حل مسائل تیمی حل چالش ها خلاقیت در ارائه مباحث	بررسی و حل مسائل و Case ها (در جلسه های مورد نیاز) (۲۵٪)	(۶۵٪) نمره طبق تاریخ رسمی مندرج در تقویم آموزشی برگزار خواهد شد.

سایر نکات

(نکات خاصی که هر مدرس ممکن است برای درسی در نظر داشته باشد اما در این طرح درس پیش‌بینی نشده است.)

آدرس‌های الکترونیکی لازم

آدرس الکترونیکی برای تماس با استاد

a.ahmadizad@uok.ac.ir

آدرس فضای ابری که منابع و تکالیف قرار می‌گیرند

<https://research.uok.ac.ir/~aahmadizad/ViewCourse.aspx?CourseID=۲۸۴>

ساعت مراجعه دفتری و رفع اشکال

در هفته اول کلاس ساعت رسمی مراجعه به استاد تعیین می‌شود. برای تعیین ساعت دقیق می‌توانید از طریق ایمیل با استاد هماهنگی کنید.

کلاس حل تمرین

به فراخور زمان و نیاز کلاس، ممکن است در طول ترم جلسات حل تمرین و رفع اشکال با حضور استاد درس و یا استاد حل تمرین برگزار شود. حضور در این کلاس‌ها، مانند جلسات اصلی الزامی است. زمان و مکان تشکیل کلاس حل تمرین اعلام شود.

قوانین

- (۱) حضور در کلاس اجباری است.
- (۲) پروژه و فعالیت‌های عملی اجباری است.

تکالیف

بررسی و حل مسائل و Case ها (در جلسه‌های مورد نیاز) در طول ترم ارائه می‌شود.

زمان بندی هفتگی

شماره هفته	سرفصل ها	تحویل تکالیف	تکالیف محوله پایان کلاس	نمره
۱	نام سرفصل: چرا مشاوره ی مدیریت مهم است ؟ مراحل اصلی مشاوره مدیریت آدرس مباحث در کتب منبع:	-	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود.	
۲	نام سرفصل: مراحل اصلی مشاوره مدیریت آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۳	نام سرفصل: فرایندهای کلیدی مشاوره مدیریت آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۴	نام سرفصل: فرایندهای کلیدی مشاوره مدیریت آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۵	نام سرفصل: مدیریت زمان و عقد قرارداد آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۶	نام سرفصل: مهارت های مشاوره ای بین فردی آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۷	نام سرفصل: چگونگی کسب اجازه ورود به حوزه ی فعالیت چگونگی افزایش سطوح انرژی آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۸	نام سرفصل: چگونگی برگزاری گردهمایی جهت به اشتراک گذاشتن و مقایسه ایده ها آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۹	نام سرفصل: مدل مشاوره ی مدیریت آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	

	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	تحویل تکالیف هفته	<p>نام سرفصل:</p> <p>چگونه مدیران می توانند مشاوره بدهند ؟</p> <p>دیدگاه کلی سیستم شما چیست ؟</p> <p>آدرس مباحث در کتب منبع:</p>	۱۰
	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	تحویل تکالیف هفته	<p>نام سرفصل:</p> <p>چرا نقش مشاوره ، مهم است ؟</p> <p>آدرس مباحث در کتب منبع:</p>	۱۱
	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	تحویل تکالیف هفته	<p>نام سرفصل:</p> <p>سیاست های مشاوره</p> <p>آدرس مباحث در کتب منبع:</p>	۱۲
	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	تحویل تکالیف هفته	<p>نام سرفصل:</p> <p>چطور افراد مفید و افرادی که مانع انجام کار می شوند را درگیر کنیم ؟</p> <p>آدرس مباحث در کتب منبع:</p>	۱۳
	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	تحویل تکالیف هفته	<p>نام سرفصل:</p> <p>بازیگران و متن هایشان</p> <p>عوامل اثرگذار بر شکست و موفقیت</p> <p>آدرس مباحث در کتب منبع:</p>	۱۴
	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	تحویل تکالیف هفته	<p>نام سرفصل:</p> <p>یادگیری عملی در کسب و کار</p> <p>چگونه از طریق وب مشاوره دهید ؟</p> <p>آدرس مباحث در کتب منبع:</p>	۱۵