



دانشگاه گیلان

فرم طرح درس

اطلاعات اولیه درس					
عنوان درس	مقطع	نام مدرس	زمان بندی هفتگی	نوع درس	تعداد واحد درس
آموزش مهارت های حرفه ای در مدیریت	کارشناسی	آرمان احمدی زاد	هر هفته ۲ ساعت	<input checked="" type="checkbox"/> اجباری <input type="checkbox"/> اختیاری	۲

محدوده علمی درس
پیش نیازها
مبانی سازمان و مدیریت - مدیریت رفتار سازمانی
هم نیازها
ندارد
نرم افزار (مهارت های عملی) مورد استفاده در طول دوره
مهارت های مدیریتی
روش آموزش
سخنرانی ■ پرسش و پاسخ ■ حل تمرین ■ کار عملی (پروژه) ■ کار با نرم افزار □
منابع درس
(۱) توسعه مهارت های مدیران، نویسنده: بالدوین و بومر، رویین، مترجم: مهدی الوانی و عباس ابراهیمی، علی جمالی، انتشارات سمت
(۲) مهارت های حیاتی مدیریت، نویسنده: جو اوئن، مترجم: سینا قربانلو، انتشارات مبلغان.
(۳) ارتباط رو در رو، نویسنده: بتی ا. مارتن و همکاران، مترجم: مجید نوریان، انتشارات مبلغان.
(۴) پیروزی در مذاکره، نویسنده: تام کراتن میکر و همکاران، مترجم: مجید نوریان، انتشارات مبلغان.
(۵) تدوین هدف، مجموعه مقالات هاروارد، مترجم: سینا قربانلو، انتشارات مبلغان.
(۶) دوره ۶ جلدی چالش های هر روزی مدیران، نویسنده: گروه نویسندگان دانشگاه هاروارد، مترجم: سینا قربانلو، انتشارات مبلغان.
(۷) دوره ۶ جلدی آموزه های مدیران، نویسنده: گروه نویسندگان دانشگاه هاروارد، مترجم: سینا قربانلو، انتشارات مبلغان.

اهداف درس
<p>اهداف کلی</p> <p>در پایان این درس، انتظار می‌رود دانشجویان موارد ذیل را آموخته باشند:</p> <ol style="list-style-type: none"> ۱) با مهارت اثربخشی فردی آشنا شده باشید. ۲) ارتباطات و مهارت‌های ارتباطی را فرا گرفته باشید. ۳) مهارت حل مسئله را آموخته باشید. ۴) مدیریت عملکرد و رهبری را فرا گرفته باشید. ۵) تنوع و اثربخشی تیمی را آموخته باشید. ۶) با تعارض و مذاکره و تغییر آشنا شده باشید.
<p>مهارت‌هایی (شغلی، تحصیلی) که دانشجو در پایان دوره فرا می‌گیرد</p>
<p>۱) مهارت‌های مدیریت</p>

ارزشیابی درس		
سایر روش‌های ارزشیابی	امتحان میان‌ترم	امتحان پایان‌ترم
<p>پروژه --۱۰٪- نمره</p> <p>نمرات تشویقی: --۵٪ تا ۱۰٪- نمره تشویقی - نمره شامل مواردی نظیر:</p> <p>فعالیت‌ها و حل مسائل تیمی</p> <p>حل چالش‌ها</p> <p>خلاقیت در ارائه مباحث</p>	<p>بررسی و حل مسائل و Case ها (در جلسه‌های مورد نیاز) (۲۵٪)</p>	<p>(۶۵٪) نمره</p> <p>طبق تاریخ رسمی</p> <p>مندرج در تقویم</p> <p>آموزشی برگزار خواهد شد.</p>

سایر نکات

(نکات خاصی که هر مدرس ممکن است برای درسی در نظر داشته باشد اما در این طرح درس پیش‌بینی نشده است.)

آدرس‌های الکترونیکی لازم

آدرس الکترونیکی برای تماس با استاد

a.ahmadizad@uok.ac.ir

آدرس فضای ابری که منابع و تکالیف قرار می‌گیرند

<https://research.uok.ac.ir/~aahmadizad/ViewCourse.aspx?CourseID=۳۱۶۴>

ساعت مراجعه دفتری و رفع اشکال

در هفته اول کلاس ساعت رسمی مراجعه به استاد تعیین می‌شود. برای تعیین ساعت دقیق می‌توانید از طریق ایمیل با استاد هماهنگی کنید.

کلاس حل تمرین

به فراخور زمان و نیاز کلاس، ممکن است در طول ترم جلسات حل تمرین و رفع اشکال با حضور استاد درس و یا استاد حل تمرین برگزار شود. حضور در این کلاس‌ها، مانند جلسات اصلی الزامی است. زمان و مکان تشکیل کلاس حل تمرین اعلام شود.

قوانین

(۱) حضور در کلاس اجباری است.

(۲) پروژه و فعالیتهای عملی اجباری است.

تکالیف

بررسی و حل مسائل و Case ها (در جلسه های مورد نیاز) در طول ترم ارائه می شود.

زمان بندی هفتگی

شماره هفته	سرفصل ها	تحویل تکالیف	تکالیف محوله پایان کلاس	نمره
۱	نام سرفصل: اثر بخشی فردی آدرس مباحث در کتب منبع:	-	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود.	
۲	نام سرفصل: اثر بخشی فردی ارتباطات آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۳	نام سرفصل: ارتباطات آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۴	نام سرفصل: مهارت حل مسئله آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۵	نام سرفصل: مهارت حل مسئله انگیزش آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۶	نام سرفصل: انگیزش آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۷	نام سرفصل: مدیریت عملکرد آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	
۸	نام سرفصل: مدیریت عملکرد آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود	

۹	نام سرفصل: قدرت و نفوذ آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود
۱۰	نام سرفصل: رهبری آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود
۱۱	نام سرفصل: تنوع و اثربخشی تیمی آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود
۱۲	نام سرفصل: تعارض و مذاکره آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود
۱۳	نام سرفصل: تغییر آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود
۱۴	نام سرفصل: مباحث جدید آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود
۱۵	نام سرفصل: مباحث جدید آدرس مباحث در کتب منبع:	تحویل تکالیف هفته	در طول ترم تکالیف مرتبط با فصل بحث شده، ارائه می شود